

MASTERS ACADEMY

JAARPROGRAMMA 2022



VOORWOORD

Werk en groei richting jouw ambitie middels het volgen van trainingen via de Masters Academy!

Het nieuwe programma voor 2022 is opgesteld op basis van de wensen en behoeften vanuit de markt. In dit programma zijn zowel vakinhoudelijke leertrajecten als vaardigheidstrainingen opgenomen.

De Masters Academy werkt samen met diverse opleidingsinstituten om zo een passend programma op te maken. Hiervoor worden zowel interne als externe trainers ingezet.

Binnen onze moederorganisatie, de Masters Group, staat ontwikkeling centraal voor al onze medewerkers. Binnen elke carrière is zowel jouw ervaring als jouw kennis essentieel om het maximale uit je loopbaan te halen. De Masters Academy draagt hieraan bij door deze ontwikkeling te stimuleren aan de hand van passende opleidings- en trainingsprogramma's.

In deze trainings- en opleidingsbrochure kun je alle informatie terugvinden over de trainingen, opleidingen, persoonlijke ervaringen en de voorwaarden van deelname. Heb je naar aanleiding hiervan nog vragen of specifieke wensen, neem dan contact met ons op.

Met vriendelijke groet,

Masters Academy

Raimond Honig MBA
Chief Operating Officer

Michelle Rouwhorst
Field Manager



INHOUDSOPGAVE

Over Masters Academy	4
Finance & IT	6
Procesoptimalisatie	10
Coachingsvaardigheden	14
Persoonlijke ontwikkeling	16
Opleiding Business Controller	18
Kennismaken met de kerndocenten van de opleiding Business Controller	22
Professionals aan het woord...	26
Ervaringen van medewerkers van de Masters Group	28
Partners van de Masters Academy	30

VOOR KENNIS EN ONTWIKKELING

OVER MASTERS ACADEMY

ZONDER ONTWIKKELING GEEN VOORUITGANG!

Hartelijk dank voor je interesse in de Masters Academy B.V.!

Een aantal jaren geleden hebben wij de start gemaakt met onze eigen interne Masters Academy. Doel hiervan was om onze eigen professionals verder te ontwikkelen in hun loopbaan. Gebleken is dat niet alleen onze eigen professionals behoefte hebben aan ons actuele trainings- en opleidingsaanbod maar dat dit ook voor andere organisaties geldt. Dit is de reden waarom wij vanaf dit jaar ook ons trainings- en opleidingsaanbod aanbieden voor uw organisatie en haar medewerkers.

Binnen de Masters Academy verzorgen wij vaardigheids- en kennistrainingen zodat wij professionals actueel houden rondom benodigde skills en kennis. Dit is en blijft nodig om het verschil te kunnen maken en een duidelijke meerwaarde te kunnen leveren binnen organisaties.

Het is noodzakelijk om bij te blijven en voortdurend op de hoogte te zijn van allerlei ontwikkelingen, aangezien technologische ontwikkelingen steeds sneller gaan en organisatieveranderingen elkaar in een rap tempo opvolgen.

Onze dienstverlening draagt eraan bij om talenten en competenties van professionals en leidinggevenden te ontwikkelen, te versterken, te ondersteunen en verder uit te bouwen en hen tot experts te transformeren.

ONTWIKKELING

Organisaties zijn voortdurend in ontwikkeling en ontwikkeling betekent groei. De ontwikkeling van medewerkers moet dus de hoogste prioriteit hebben. Het ontdekken van (verborgen) talenten en het ten volle benutten van de capaciteiten van mensen is van enorm belang voor zowel de organisatie zelf als voor haar medewerkers.

TASTBARE RESULTATEN

Organisaties stellen hoge eisen aan trainingen en opleidingen, dat is terecht. Je wenst immers een rendementsverbetering te bewerkstelligen. Onze trainingen en opleidingen zijn dan ook nauw afgestemd op de context waarbinnen je moet opereren en zijn specifiek ontwikkeld naar aanleiding van vragen uit het bedrijfsleven.

Trainingen en opleidingen van de Masters Academy stimuleren, prikkelen en dagen uit. Er is geen grotere uitdaging dan de uitdaging om het beste uit jezelf en uit anderen te leren halen. Door het ontwikkelen van nieuwe inzichten en vaardigheden worden gedragsveranderingen verwezenlijkt. Dit zijn gedragsveranderingen die jou direct voordeel opleveren in de praktijk.

CONFRONTATIE

De Masters Academy heeft valide technieken ontwikkeld waarmee je een spiegel krijgt voorgehouden van jouw gedrag en de effectiviteit daarvan. Onze trainingen en opleidingen bestaan dan ook niet uit een aaneenschakeling van doorzichtige trucjes die op zijn best een (zeer) tijdelijke verandering teweegbrengen, maar zijn gericht op wezenlijke en vooral blijvende performanceverbeteringen. Onze trainingen en opleidingen kennen een perfecte balans tussen kennis- en inzichtverwerving. Er wordt gestreefd naar het ontwikkelen van gedragsvaardigheden, waarbij blijvende veranderingen in houding en opvattingen dienen te worden gerealiseerd.

ONZE EXPERTISE

De Masters Academy is opgericht door gedreven interim- en opleidingsprofessionals. Er is een

surplus aan theoretische kennis en praktijkervaring verzameld waaruit onze trainers kunnen putten. Dit is een gevolg van een bundeling van jarenlange ervaring bij vooraanstaande organisaties en gerenommeerde opleidingscentra.

LOCATIE(S)

De trainingen en opleidingen worden verzorgd vanuit het door ons uitgeruste trainingscentrum te Rotterdam, waar ons enthousiaste team voor jou klaarstaat. Daarbij maken wij gebruik van nevenlocaties in Utrecht en Rotterdam. In ons planningsoverzicht staat vermeld op welke locatie de training of opleiding verzorgd wordt. Een routebeschrijving ontvang je bij jouw bevestiging van inschrijving en alle benodigde informatie rondom data en locatie tref je aan op onze website www.masters-academy.nl.

Wij begroeten jullie graag binnen de klaslokalen van de Masters Academy!



FINANCE & IT

POWER BI

Masters Academy Partner: Power BI Academy
Aantal avonden: 6
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Word Power BI reporting specialist in de snelst groeiende BI tool ter wereld!

Je bent als finance professional goed in staat om cijfers te doorgronden. BI zorgt ervoor dat je analyses en rapportages steeds sneller, makkelijker en accurater kunt uitvoeren. Grof gezegd: meer doen in minder tijd. In het leertraject Power BI zul je in zes avonden, zowel in theorie als in de praktijk, kennis maken met Power BI. Je leert alles over de opbouw en licentiestructuur, het importeren en opschonen van data, het bouwen van fantastische rapportages en dashboards en het gebruik van de programmeertaal DAX.

Na afloop van de training ken je Power BI van binnen en buiten. Je kunt Power BI effectief gaan inzetten bij diverse organisaties en als financial het verschil gaan maken met geavanceerde rapportagetechnieken. Dit alles op basis van je data uit diverse bronnen zoals CSV, Excel of SQL Server.

POWER BI VERDIEPING

Masters Academy Partner: Power BI Academy
Aantal avonden: 4
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Misschien ben je net als wij: je hebt je vastgebeten in Power BI en kan het niet loslaten. Leuk hè?! Je hebt in de fundamentals training geleerd hoe je een aantal basis DAX formules kunt gebruiken, maar voor jou is dat natuurlijk nog maar het begin.

Wist je al dat er een paar honderd DAX formules zijn? Wist je ook dat je er echter maar een handjevol nodig hebt om de meest voorkomende berekeningen te maken?

Het hele punt van DAX is namelijk niet om zoveel mogelijk functies te leren. Je moet DAX gaan begrijpen. DAX is namelijk opgebouwd rondom een aantal basisprincipes. Pas als je deze basisprincipes kent, kun je op de juiste manier je functies schrijven. Hier zul je meteen zien dat je relatief weinig functies nodig hebt.

We hebben we voor deze training vier avonden uitgetrokken. We beginnen met het ontvouwen van de basisprincipes van DAX. Aan de hand van deze principes gaan we oefenen met allerlei praktijkcasussen. Zodat je niet alleen de theorie kent, maar je ook weet hoe je het moet toepassen. Na afloop van deze training ben je hard op weg om een DAX goeroe te worden en kun je de meest voorkomende casussen oplossen.

**VOOR INZICHT IN HET PROGRAMMA,
JOUW LEERRESULTAAT EN DATA, ZIE
ONZE WEBSITE MASTERS-ACADEMY.NL.**

EXTERNE VERSLAGGEVING

Masters Academy Partner: NIVE Opleidingen
Aantal avonden: 3
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

De ontwikkelingen in externe verslaggeving staan zowel nationaal als internationaal niet stil. Tijdens dit leertraject wordt ingegaan op de meest recente wijzigingen in wet- en regelgeving met betrekking tot externe verslaggeving in Nederland of in internationale context.

Daarin zijn de volgende opties mogelijk:

- Dutch Gaap
- IFRS Gaap
- US GAAP

Binnen Nederland vormen de volgende bronnen de basis voor Dutch Gaap

- Boek 2 Titel 9 Burgerlijk Wetboek (BW 2 Titel 9)
- Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen (RJ)
- Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen (RjK)
- Uitspraken Ondernemingskamer (OK)
- Jurisprudentie
- EG-richtlijnen (EG)

Voor inzicht in het programma, jouw leerresultaat en data, zie onze website masters-academy.nl.

**DE MEEST RECENTE
WIJZIGINGEN IN WET-
EN REGELGEVING**



FORECASTEN

Masters Academy Partner: NIVE Opleidingen
Aantal avonden: 3
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Liquidity forecast is een belangrijke kritische prestatie-indicator (KPI) van ondernemingen. Zij beoogt het inzichtelijk maken van toekomstige kasposities als gevolg van omzetgroei en uitbreiding. Naast de liquiditeitsprognose en exploitatiebegroting speelt de cashflowprognose een belangrijke rol. Liquidity Forecast heeft raakvlakken met werkkapitaalbeheer en is altijd onderdeel van een groter verband: een business plan of unit.

Sturingsinstrumenten dienen ervoor om de liquidity forecast in control te houden. Daartoe rekenen we onder meer de capex /ebitda - ratio, de cashflow ratio's en de rolling forecast cash flow statement (RFCFS). Het volgen en sturen van liquiditeitsposities aan de hand van de cash conversion cycle en liquiditeitsindicatoren vormen eveneens een onderdeel van de cursus.

EXCEL VOOR FINANCIALS

Masters Academy Partner: CMI
Aantal avonden: 2
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Haal meer uit Excel! Het leertraject Excel voor Financials is speciaal ontwikkeld voor onze young finance professionals, die hun skills binnen Excel willen verbeteren.

Tijdens deze training leer je hoe Excel het meeste werk voor jou kan doen. Onderwerpen als data ombouwen en complexe vraagstukken oplossen en het samenstellen van dashboards door middel van (pivot) draaitabellen met slices komen aan bod. Je krijgt relevante trucs die je direct in de praktijk kunt toepassen.

PROCESOPTIMALISATIE

LEAN YELLOW BELT

Masters Academy Partner: Lean Six Sigma Groep

Aantal avonden: 2

Maximaal aantal deelnemers: 12

INHOUD TRAINING

Je komt als finance professional allerlei organisaties binnen. Sommige bedrijven hebben hun processen goed op orde en soms zul je zien dat er van alles mis gaat en beter moet. De organisatie waarbij je werkzaam bent, mag van je verwachten dat je meekijkt en nadenkt over hoe het werk beter georganiseerd kan worden. De Lean Six Sigma Yellow Belt training helpt je hierbij. Je leert wat Lean en Six Sigma is en hoe jij verbeterkansen kan herkennen. Ook rijken we je verschillende handvatten aan om processen te verbeteren. Zo kun je de discussie aangaan met je opdrachtgever, maak je het werk efficiënter en leuker en maak jij je als interimmer onmisbaar bij je opdrachtgever.

Na het volgen van de training ontvang je het certificaat van deelname 'Lean Six Sigma Yellow Belt'.

LEAN ORANGE BELT

Masters Academy Partner: Lean Six Sigma Groep

Aantal avonden: 4

Maximaal aantal deelnemers: 12

INHOUD TRAINING

Je hebt, met behulp van de Lean Six Sigma Yellow Belt training, geleerd om verspillingen te herkennen. Misschien heb je zelfs al mee kunnen helpen om de processen bij je opdrachtgever te verbeteren. De Lean Six Sigma Orange Belt opleiding vormt de volgende stap in het leren verbeteren van processen. Tijdens deze opleiding van vier avonden leer je om stap voor stap een proces te analyseren en verbeteren. We leren je daarbij een aantal belangrijke technieken vanuit Lean Six Sigma waaronder de 'Voice of the Customer' analyse en het maken van een 'Value Stream Map'. Daarnaast ga je tijdens deze opleiding actief op zoek naar een verbetering om te implementeren in je eigen werk of team. Deze opleiding combineert daarmee theorie met de praktijk van jouw opdracht.





VERANDERMAGEMENT

Masters Academy Partner: Yearth Academy
Aantal avonden: 3
Maximaal aantal deelnemers: 12

INHOUD TRAINING

Veranderen is eerder regel dan uitzondering. Het succesvol sturen van veranderprocessen vergt de nodige kennis en leiderschap. Onderzoek toont aan dat het merendeel (71%) van de verandertrajecten niet het beoogde resultaat behaalt. Waardoor verloopt een verandertraject wel succesvol? Wat is er voor nodig om resultaten te halen en de betrokkenen intrinsiek gemotiveerd mee te nemen in een verandering? Hoe voorkom je dat medewerkers verander-moe worden? Tijdens deze training behandelen wij een reeks aan onderdelen gebaseerd op hedendaagse theorieën en inzichten. Uitgangspunt gedurende de gehele training is de toepasbaarheid binnen je eigen praktijksituatie.

**VOOR INZICHT IN HET PROGRAMMA,
JOUW LEERRESULTAAT EN DATA, ZIE
ONZE WEBSITE MASTERS-ACADEMY.NL.**

LEAN GREEN BELT

Masters Academy Partner: Lean Six Sigma Groep
Aantal dagen: 4
Maximaal aantal deelnemers: 12

INHOUD TRAINING

Met de Yellow en Orange Belt opleiding heb je de basis gezet in je carrière als procesverbeteraar. Je hebt geleerd verspillingen te herkennen en te verminderen. De Lean Green Belt opleiding is een verdere verdieping op de Orange Belt opleiding. Tijdens deze training leren we je alles wat nodig is om een veranderbeweging in processen echt op gang te brengen. Het is de opleiding tot projectmanager van verbeterprojecten. Een belangrijk onderdeel hiervan is dat je als deelnemer actief op zoek gaat om een eigen verbeterproject uit te voeren. Het gaat niet alleen om besparen, maar ook om processen alleen datgene te laten doen waar de klant voor betaalt. De toegevoegde waarde voor de klant staat hierbij centraal. Met die visie vereenvoudig je processen en bereik je een grotere klanttevredenheid. Dit is essentieel voor iedereen in een organisatie!

Tijdens opleidingsdagen bieden we nieuwe theorie aan en besteden we tijd om je in jouw project te begeleiden. Op basis van de praktijkopdracht kun je in aanmerking komen om gecertificeerd te worden tot Green Belt conform de LCS standaard van de Cardiff University.

Na afronding ben je als Green Belt zelfstandig in staat om een verbeterproject uit te voeren. Een Green Belt werkt projectmatig aan procesverbeteringen en veranderprocessen binnen de organisatie. Van een Green Belt wordt een concrete en aantoonbare verbetering verwacht.

COACHINGSVAARDIGHEDEN



COACHING BASIS

Masters Academy Partner: Masters Academy

Aantal avonden: 3

Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

In de training Coaching (basis) vaardigheden leren wij jou hoe jij de verantwoordelijkheid daar laat waar hij thuishoort. Bij coaching staat 'het beste uit mensen halen' centraal. Essentieel bij coaching is zelfsturing. De coachee neemt zelf verantwoordelijkheid voor hetgeen hij of zij doet en komt niet in beweging doordat jij of een ander dat hem of haar opdraagt. De betrokkenheid en persoonlijke verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de mensen zelf en niet bij jou als coach of leidinggevende. Jij leert individuen, op basis van commitment, zelfstandig tot topprestaties te leiden.

Jouw rol van professional of leidinggevende verschuift naar die van coach. In plaats van bepalen hoe het werk uitgevoerd dient te worden, draag jij nu zorg voor een omgeving waarin het team optimaal kan functioneren. Jij krijgt inzicht in jouw eigen functioneren en de wijze waarop jij medewerkers kunt coachen tot optimale prestaties.

Voor inzicht in het programma, jouw leerresultaat en data, zie onze website masters-academy.nl.

COACHING VERDIEPING

Masters Academy Partner: Masters Academy

Aantal avonden: 3

Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

In de training Coaching (verdieping) leren wij jou inzicht te krijgen in welke patronen de voortgang bij de coachee belemmert. Op basis van de opgedane kennis en vaardigheid in de basistraining coaching zullen we duidelijk verdiepen met verbindingvaardigheden. We geven jou meerdere inzichten mee waarop je jouw coachee kunt bevragen om zo samen met hem of haar te komen tot het inzicht dat nodig is om een verandering te bewerkstelligen. Niet omdat jij of iemand anders dat vindt, maar omdat degene die gecoached wordt dat inzicht zelf verwerft met hulp van jou als coach.

Er zijn ontelbaar veel vormen van coaching, zoek daarom iets dat goed bij je past en onderzoek dat vooraf. Tijdens deze verdiepingscursus nemen we jou mee in RET (Rationele Emotieve Therapie) en de stijl van oplossingsgericht coachen.

Voor inzicht in het programma, jouw leerresultaat en data, zie onze website masters-academy.nl.

PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

PERSONAL EMPOWERMENT

Masters Academy Partner: Masters Academy
Aantal avonden: 2
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Tijdens de training personal empowerment nemen we je mee in de verschillende gedachten die we aanmaken. Het doel is dat je jezelf leert zien als iemand die in staat is om (lastige) beslissingen te nemen en om te gaan met de verschillende situaties die zich kunnen voordoen. Het is de bedoeling dat jij jezelf bij de hand neemt en jezelf in beweging leert zetten, zelfs als je allerlei hobbels op de weg ziet.

Tijdens dit proces is het fundamenteel dat je ziet dat ongemak niet alleen van externe dingen komt. Nee, het is ook een innerlijk proces dat jij onder controle kan houden en kan besturen. Om ervoor te zorgen dat iemand zichzelf op die manier ziet, moet hij een goede hoeveelheid zelfrespect hebben. Een positief zelfbeeld ontwikkelen, betekent dat we meer vertrouwen zullen hebben in onze vermogens. Daarbij zullen we op onze kracht vertrouwen om alles wat we niet graag hebben, te veranderen.

Het zal moeilijk zijn om vooruit te komen, als we geen risico's nemen. De confrontatie aangaan met de werkelijkheid helpt ons in te zien dat onze problemen zelden zo erg zijn als we dachten. En dat we de vaardigheden bezitten die we nodig hebben om de obstakels te overwinnen. Durf jij met jezelf aan de slag te gaan?

Voor inzicht in het programma, jouw leerresultaat en data, zie onze website masters-academy.nl.

**EEN POSITIEF ZELFBEELD ONTWIKKELEN,
BETEKENT DAT WE MEER VERTROUWEN
ZULLEN HEBBEN IN ONZE VERMOGENS.**

ASSERTIVITEIT EN CONFLICTHANTERING

Masters Academy Partner: CMI
Aantal avonden: 2
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD TRAINING

Heb je moeite met je grenzen aangeven, met nee-zeggen? Vind jij het lastig om je uit te spreken in gezelschap? Of ben je geneigd moeilijke situaties uit de weg te gaan? Tijdens de training Assertiviteit en conflicthantering leren wij je voor jezelf opkomen zonder de relatie met de ander te schaden. Je ontdekt de interne blokkades die je tegenhouden om bijvoorbeeld je gevoelens uit te spreken of grenzen aan te geven. Waarom vind je het lastig om jouw grenzen aan te geven of nee te zeggen? Welke gedachten maak jij in dergelijke situaties aan? Waarom zou je niet kwetsbaar mogen zijn en gelijktijdig je wel sterk voelen?

Doordat je jouw gevoelens of gedachten niet uitspreekt loop je vaak weg voor conflicten, terwijl een conflict juist vraagt om voor jezelf duidelijke grenzen aan te geven. Deze grenzen zijn immers geschonden waardoor het conflict is ontstaan. Tijdens deze training krijg je inzicht in jouw proces en handvaten om hier anders, lees doeltreffender, mee om te kunnen gaan.

Voor inzicht in het programma, jouw leerresultaat en data, zie onze website masters-academy.nl.



OPLEIDING: BUSINESS CONTROLLER

BUSINESS CONTROLLER

Masters Academy Partner: CMI en WizFiz
Aantal lesdagen: 20
Maximaal aantal deelnemers: 15

INHOUD OPLEIDING

Elke organisatie moet continu veranderen en tegelijkertijd stabiliteit nastreven, een paradoxale situatie. Zeker wanneer de noodzaak van verandering toeneemt – en dat is het geval in de vierde industriële golf – komt er spanning op de stabiliteit van de organisatie.

Digitale transformatie, robotisering, artificial intelligence, blockchain, cyberrisico's, privacy issues, strategische scenario's, etc. hebben grote impact op jouw rol als controller.

Van de business controller, tevens strategiepartner, wordt verwacht deze veranderingen te begrijpen en mee te bewegen. Tegelijkertijd moet de business controller de hoeder en baken van stabiliteit zijn.

De controlfunctie verandert tevens steeds meer naar een adviserende rol. De controller is tegenwoordig businesspartner en medeverantwoordelijk voor waardecreatie in het bedrijf. Dit vraagt om gedegen kennis van data-management, bevlogen leiderschap en goede communicatieve en sociale vaardigheden.

Veel mensen verwarren een business controller met een financial controller. Financial control richt zich op de weergave van cijfers, wettelijk een fiscale noodzakelijkheden, standaardrapportages en interne control maatregelen om de kwaliteit van cijfers te vergroten en te verbeteren. Business control is een totaal ander vak en richt zich, veelal vanuit de aanwezige cijfers, heel breed op de totale bedrijfsvoeringen de optimalisatie van resultaten.

Aspecten als kwaliteit, winst, cash, klanttevredenheid worden middels het volledig doorgronden van de business en cijfers gefaciliteerd op waardecreatie, om zo waarde te creëren of vernietiging tegen te gaan. Business control laat cijfers op een andere manier zien. Een business controller helpt organisaties bij het voorspelbaar maken van hun financiële toekomst door kansen en risico's in te schatten. Naast financiële kennis is bedrijfskundige kennis nodig om aan te kunnen geven aan welke knoppen je moet draaien om de bedrijfsresultaten te verbeteren.

In deze opleiding nemen kerndocenten Hinrich Slobbe en Raimond Honig de financial mee in het mooie vak van business control. Over welke kennis en welke skills moet je beschikken om als business controller het verschil te kunnen maken en waarde te kunnen toevoegen voor jouw opdracht- of werkgever. Een business controller moet effectief communiceren, beschikken over de juiste presentatie-

en adviesvaardigheden, kunnen onderhandelen ende kunst van het vragenstellen verstaan. Een business controller dient minimaal te beschikken over vaardigheden als servicegericht zijn, proactief handelen en 'out of the box' denken.

De Masters Academy heeft de essentiële elementen van het vak verwerkt in een langdurige leergang tot business controller (BC) met een Post-hbo status. Deze langdurende avondleergang bereidt jou grondig voor op het vak van business controller. Na afloop ben jij in staat om zelfstandig de functie van business controller uit te oefenen.

Het doordachte 'action learning' programma biedt jou een combinatie van kennis, inzicht, vaardigheden en toepassingsmogelijkheden op basis van volwasseneneducatie. Actuele vraagstukken vormen de basis van het programma.

VOOR WIE?

Bedrijfseconomische, financiële of bedrijfskundige hbo opleiding afgerond of beschikt over hbo werk- en denkniveau. Minimaal twee jaar relevante werkervaring in een financiële functie. Je moet een beroep kunnen doen op een bedrijfssituatie binnen jouw eigen organisatie of een onderneming waar je een opdracht uitvoert.

PROGRAMMA

De post-hbo opleiding business controller bestaat uit een twintigtal lesbijeenkomsten, die je afsluit met een examen opdracht.

VOORBEREIDING

Voor het lezen van de stof en het uitwerken van de werk- en studieopdrachten, dien je rekening te houden met een voorbereidingstijd van acht tot tien uur per bijeenkomst.

Vanaf de start van de leergang voer je regelmatig opdrachten uit en geef jij presentaties voor de groep medecursisten. Wat je vandaag leert, kun jij morgen vaak al toepassen in jouw werkomgeving.

De leergang Business Controller biedt jou de gelegenheid om het uitdagende beroep van business controller te combineren met alle facetten van het brede terrein van Finance en Operations Management. Als jij deze leergang met succes hebt afgerond, geeft het diploma de garantie dat jij in staat bent om volgens professionele normen business control taken/opdrachten uit te voeren. Kortom, je schrijft je in voor een leergang waarmee je het beroep van business controller verfijnt of jouw huidige expertise vergroot. De totale inhoud is getoetst aan de praktijk zodat je verzekerd bent van directe praktische toepasbaarheid van het geleerde.

DOCENTENTEAM, ADVIES- EN EXAMENCOMMISSIE

De gehele leergang is voorafgaand integraal beoordeeld op kwaliteit en aansluiting op de praktijk door professionals die werkzaam zijn in het bedrijfsleven. Bij de samenstelling van de adviescommissie is bewust een keuze gemaakt uit diverse disciplines. In de adviescommissie hebben deskundigen, afkomstig uit het trainersvak, lijnmanagement (Finance en Operations) en Human Resource Management zitting. Het docententeam en de examencommissie bestaan uit onderwijskundigen, opleidingsontwikkelaars, trainers en (interim) Finance Managers.

POST-HBO OPLEIDING

OVERZICHT LESDAGEN OPLEIDING BUSINESS CONTROLLER 2022-2023

LESDAG	ONDERWERP
1	Wie is ik? Mensvaardigheden. Wie ben ik als toekomstig Business Controller?
2	Trends in Management Accounting, ontwikkeling van het vak naar Business Control
3	Meesterlijk Presenteren
4	Financial Accounting en Financiële Analyse 3.0
5	Planning & Control en Cost Accounting
6	Werkkapitaal, Credit & Cash Management
7	Adviesvaardigheden en vragenstellen
8	Performance Management en Control Modellen, van Canvas tot Balanced Scorecard
9	Praktijkdag Projectmanagement - Grit - Examentraining
10	Financiering & Capital Budgeting
11	Big Data Analytics en Soft Controls, Cultuur versus Control
12	Praktijkdag Captiva Selecta
13	Assertiviteit, onderhandelen en conflicthantering
14	Praktijkdag Finance
15	IQ, EQ en AQ, waarin ben jij het sterkst ontwikkeld?
16	Praktijkdag Sociale Vaardigheden (Skills)
17	Fintech en de effecten op control
18	Praktijkdag Finance + Theoretisch examen
19	Captiva Selecta II
20	Examendag

WELKE BIJZONDERHEDEN HEEFT DEZE LEERGANG?

- Afgewogen mix tussen kennis, vaardigheden en performance waardoor de leergang een goede basis biedt voor het professioneel uitoefenen van het beroep business controller
- Smart Methode® ‘action learning’ en ‘action examinering’
- Gegeven door senior trainers werkzaam in de praktijk
- Veel leren van elkaar
- Praktijkgericht opgezet

LES- EN TRAININGSMATERIALEN

Les- en trainingsmateriaal wordt digitaal samen met aanvullende literatuur kosteloos aangeboden en is vergelijkbaar met gangbare opleidingsliteratuur op post-hbo niveau.

KOSTEN

Zie de website voor actuele prijzen.



KENNISMAKEN MET DE KERNDOCENTEN VAN DE OPLEIDING BUSINESS CONTROLLER

Bij de Masters Academy houden we van een persoonlijke aanpak, want wanneer je de docenten goed kent, ben je meer in staat om jezelf beter te ontwikkelen.

Vandaar dat wij jullie graag kort voorstellen aan onze docenten.

Uiteraard heb je tijdens de opleidingen/trainingen genoeg tijd om de docenten nog beter te leren kennen. Hierbij alvast de gezichten van de docenten die jullie verder gaan ontwikkelen.

RAIMOND HONIG MBA

Raimond Honig MBA is Chief Operating Officer bij de Masters Group BV. Daarnaast is Raimond deeltijd verbonden aan opleidings- trainings- en coachingsbureau CMI BV te Zoetermeer. Raimond startte CMI als onderdeel van de Smit & Honig Groep BV in de vorige eeuw.

Zijn zeer praktische en kritische inslag maakt dat hij als ondernemer en als trainer/coach verfrissend en resultaatgericht werkt. Practicus Raimond Honig roert, raakt en confronteert in zijn workshops en trainingen over de echte vraagstukken van het leven.

Hij deed uitgebreide ervaring op in de zakelijke dienstverlening, gaf jarenlang leiding aan een middelgroot consultancykantoor en is aansluitend het ontwikkelingspad ingeslagen. Na jarenlang duizenden mensen getraind te hebben, doet hij dat nu nog deeltijd naast zijn rol als COO binnen de Masters Group BV.

Raimond studeerde opleidingskunde en behaalde cum laude zijn mastergraad in de bedrijfskunde. Daarnaast volgde hij nationaal en internationaal allerlei opleidingen en trainingen.

Hij schreef tot dusver zelfstandig en in co-auteurschap zeven boeken, waarvan zijn voorlaatste boek een praktijkgericht onderzoek over werkkapitaal behelst. Momenteel schrijft hij in co-auteurschap aan zijn achtste boek: "De financial als Businesspartner". Naast het schrijven leest en studeert hij ook graag.

HIJ SCHREEF 7 BOEKEN!

Raimond is gecertificeerd lid van de International Board of Certified Trainers, gecertificeerd Personal Coach (CPC), Gecertificeerd Budgetcoach, Schuldhulpverlener en NOC/NSF gecertificeerd Vechtsportleraar (KSS3).

Naast zijn werk is Raimond actief als vechtsportleraar, zijn liefde voor de vechtsport is groot en uit zich in betrokkenheid bij veel aspecten van de sport. In de overgebleven vrije tijd reist hij veel en fotografeert hij graag mensen en steden. Raimond is getrouwd met Bionda en de trotse vader van dochter Joy (1995) en zoon Robin (2008).

Hinrich links en Raimond rechts.





Raimond links en Hinrich rechts.

DRS. HINRICH SLOBBE

Wisdom in Finance. Het lijken twee begrippen die ogenschijnlijk weinig met elkaar te maken hebben. Bij financieel management gaat het vaak om de getoonde “werkelijkheid” achteraf (het is wat het is.....) terwijl bij wijsheid filosofische gedachten worden verwacht. Hoe kan je deze twee werelden in elkaar schuiven zodat vanuit financiële inzicht vergezichten ontstaan? Dromen met realiteit op je netvlies? Strategische keuzes werkelijkheid laten worden in operationeel handelen?

Daar staat Wizfiz voor. Hinrich Slobbe is een doorgewinterde dromer met scherpe inzichten in financiële sturing en toekomstgerichte creativiteit. Didactiek die soms een beetje pijn doet, maar altijd met humor.

Hinrich Slobbe is inmiddels ruim 39 jaar werkzaam als financieel adviseur en trainer. Begonnen als 21-jarige leraar in het middelbaar onderwijs en hoger beroepsonderwijs. Na het afstuderen op Erasmus Universiteit in de Bedrijfseconomie met als specialisatie Human Resource Accounting heeft hij zich volledig gestort op het bedrijfsleven en de publieke sector. Veel trainingen voor

managementteams en daaruit vaak adviestrajecten voor implementatie verzorgd. Onderwijs is daarbij altijd in de buurt gebleven en daarom doceert hij veel in zeer diverse post-hbo programma's. De laatste 8 jaar als associate-professor financieel management, riskmanagement en corporate governance bij Business School Nederland. Dit is een Action Learning school waar executives naast hun werk, met veel zweet, soms ook tranen, hun MBA behalen.

In zijn vrije tijd leest en studeert hij graag. Sportief redelijk actief met golf en wintersport en veel actiever met het medebesturen van een hockeyvereniging en een ondernemersfonds. Ook nog toezichthouder bij een primair onderwijsorganisatie. Gelukkig heeft hij ook nog tijd voor gezin, familie en vrienden.

“WISDOM IS FINANCE”



PROFESSIONALS AAN HET WOORD...

ROBIN

Field Manager

Het afgelopen heb ik jaar heb ik veel kunnen leren van de cursussen die ik gevolgd heb via de Masters Academy.

Zo kan ik inmiddels ‘Breinvriendelijk’ beïnvloeden, door de gelijknamige cursus. Hierdoor weet ik precies wat ik moet zeggen om jou te beïnvloeden (pas maar op!).

Daarnaast heb ik de training Excel voor Financials gevolgd en ondanks dat ik geen Financial ben (HR), heb ik hier toch erg veel aan gehad! De cursus was toegespitst om veel praktische handvatten mee te krijgen voor het gebruik van Excel. De voorbeelden waren gericht op financiële vraagstukken, maar inhoudelijk sloot het ook erg aan bij mijn behoeftes om beter rapportages op te kunnen stellen. Een erg praktische cursus die voor iedereen die Excel gebruikt nuttig kan zijn!

Tot slot heb ik tijdens een oefening bij de Lean Yellow Belt cursus zoveel moeten schrijven, dat ik nog steeds een lamme hand heb (en niks leesbaar was). Ik hoor je denken, wat heeft dit met Lean te maken? Helemaal niks, want het was juist een voorbeeld van hoe het niet moet. Deze oefening liet ons inzien hoe we een proces kunnen optimaliseren en onnodige handelingen kunnen elimineren. Qua inhoud erg leerzaam om te volgen, qua manier van training geven de perfecte mix tussen humor, theorie en praktijk!

JORDY

Controller

De Power BI cursus biedt een goede basis voor het werken met de betreffende tool. De cursus heeft een logische volgorde en is toegankelijk voor iedereen, ongeacht het niveau. De trainer is gepassioneerd en kan de kennis mede daardoor goed overbrengen. Daarnaast helpen de opdrachten goed bij het in praktijk brengen van de theorie.

JOOST

Financieel Medewerker

Ik vond de training ontzettend leerzaam. Ik heb de basis van Power BI geleerd. Het is een handige cursus om de basis van Power BI te leren. Je leert hoe je relaties moet leggen tussen tabellen, rapporten kan maken, DAX formules schrijven etc.

Je leert niet hoe je bijvoorbeeld SQL query's moet schrijven om de data gestructureerd op te halen. Dat had ik wel handig gevonden. De theorie is goed toepasbaar. Via deze cursus hebben we nu actuele dashboards wat snel sturingsinformatie geeft. Dit levert veel tijd op, omdat we niet meer hoeven te knutselen in Excel.

**“IK KAN IK INMIDDELS
BREINVRIENDELIJK BEINVLOEDEN”**

JEROEN

Business Controller

De Masters Academy is in mijn ogen uniek als intern opleidingsinstituut. Nergens heb ik een werkgever gezien waar zo'n breed scala aan workshops, trainingen en cursussen wordt aangeboden. Er is voor ieder wat wils. Wat de Masters Academy uniek maakt, is dat het volledige programma ieder jaar wordt herzien op basis van de meest actuele onderwerpen en trends in finance land. Inschrijven is laagdrempelig en snel geregeld. Als je wil, kan je vrijwel elke week een training volgen. Ideaal voor jong professionals om zich snel te ontwikkelen. De organisatie zorgt ervoor dat de kennis van professionals up to date is zodat men kan excelleren in hun huidige functie.

”



ERVARINGEN VAN MEDEWERKERS VAN DE MASTERS GROUP



BAS

De reden waarom ik voor Masters in Talents gekozen heb, is omdat ik mezelf wilde ontwikkelen als professional. De Masters Academy was voor mij één van de beweegredenen om de overstap te maken. Het aanbod is zeer gevarieerd, want er worden zowel cursussen en opleidingen aangeboden die de theoretische kennis op mijn vakgebied vergroten, als trainingen die mijn soft skills verbeteren.

In de korte periode dat ik werkzaam ben bij Masters in Talents, heb ik al meerdere trainingen en cursussen gevolgd. Stuk voor stuk kan ik beamen dat ik hier profijt van heb op dagelijkse basis. De leertrajecten sluiten goed aan op de praktijk en over het algemeen proberen de docenten zich aan te passen naar het type publiek. Verder is het inschrijfproces erg gemakkelijk.

Stilstaan is achteruitgang, vooruitgaan is leven. Wat mij betreft een goed motto om mezelf te blijven ontwikkelen en de Masters Academy helpt daarbij!

**“STILSTAAN IS ACHTERUITGANG,
VOORUITGAAN IS LEVEN.”**

”



DAVE

Laat ik beginnen met dat ik de trainingen van de Masters Academy aan iedereen aanraad.

Als beginnend financial zijn de verschillende trainingen een leuke en waardevolle manier om mijzelf te blijven ontwikkelen. Het afgelopen jaar waren er uitdagingen door COVID, maar dit heeft geen impact gehad op de kwaliteit van de trainingen. De training Power BI Fundamentals was bijvoorbeeld volledig vanuit huis, maar deze cursus vond ik de leukste en meest leerzame tot nu toe.

De kers op de taart is de Post-hbo Business Controller opleiding welke recent is gestart. Mijn ambitie is om door te groeien tot een volwaardige business controller. Deze opleiding sluit hier perfect aan op mijn wensen. Het spreekt mij aan dat hetgeen wat wij leren, direct kunnen toepassen in de praktijk en hierdoor blijven wij ons iedere week weer ontwikkelen.

**“IK RAAD IEDEREEN DE
TRAININGEN VAN DE MASTERS
ACADEMY AAN.”**

ALFREDO

De twee avonden durende inhouse training ‘Fast Close’ verdiept zich in het vlotter te laten verlopen van periodieke financiële afsluitingen.

Hoe wordt een afsluiting gepland en waarom wordt deze zo gepland? Door in te zoomen op wat echt nodig is tijdens een afsluiting, komen er zaken naar boven welke het proces positief dan wel negatief kunnen beïnvloeden.

Het identificeren en elimineren van deze “bottlenecks” zal ten goede zijn voor de afsluiting.



PARTNERS

LEAN SIX SIGMA GROEP

Met plezier kijkt Lean Six Sigma Groep terug op en vooruit naar de samenwerking met de Masters Group. Aan de Masters Academy mogen wij Yellow, Orange en Green Belt-trainingen geven. Zonder al te veel in jargon te vervallen: dat zijn theorie- en praktijklessen in veranderen. Anders gezegd: opleidingen in continu verbeteren. Of in streven naar perfectie, het is maar hoe je het noemen wilt. Hoe dan ook, verbeteren vol energie ligt ons nauw aan het hart. En precies dat is waar de Masters Group en Lean Six Sigma Groep elkaar treffen: beide bedrijven werken aan groei, aan ontwikkeling. Vanuit een verschillend perspectief weliswaar, maar in de Masters Academy vallen invalshoeken mooi samen.



POWER BI ACADEMY

Bij de Power BI Academy zijn we er trots op dat we samen met de Masters Group optrekken in het opleiden van data gedreven professionals. Iedere Master krijgt vroeg of laat te maken met vraagstukken op BI gebied. Het is mooi om te zien dat de Masters Group dat onderkent en er dan ook een speerpunt van maakt in hun opleidingsportfolio. Vanuit de Power BI Academy blijven we onze trainingen door ontwikkelen om altijd voorop te lopen met de nieuwste kennis en technieken. Die drive om altijd voorop te lopen is wat ons verbindt!



Power BI
Academy

YEARTH.
ACADEMY

CMi Credit
Management
Instituut bv



NIVE
OPLEIDINGEN



SCAN ME





CONTACTGEGEVENS



Schiekade 45, 3033 BC Rotterdam



088 - 643 2008



info@masters-academy.nl



www.masters-academy.nl

VOLG ONS OOK OP SOCIAL MEDIA

